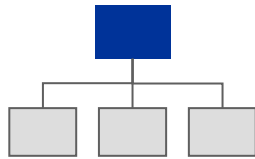


Wir beraten Sie in allen wesentlichen...



...Prozessfragen



...Organisationsfragen

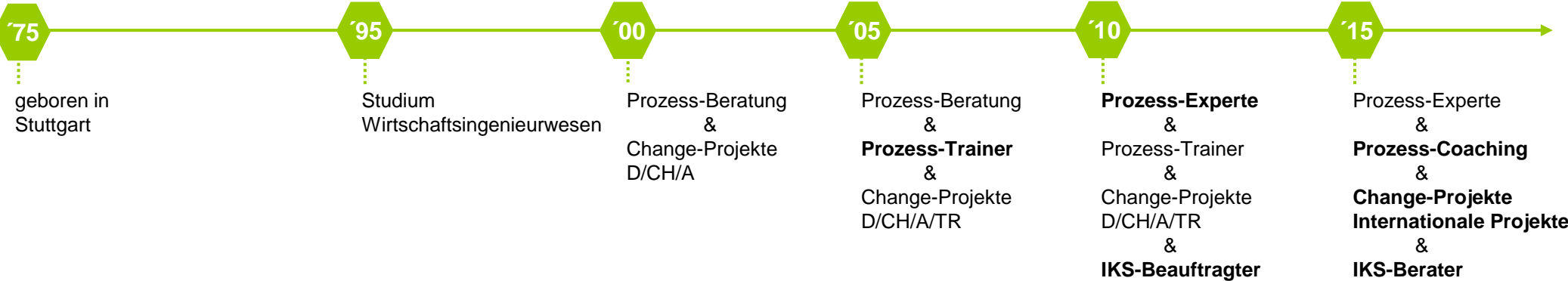


...Projektfragen

... lösen gemeinsam Ihre Probleme und begleiten Sie bei der Umsetzung!

Muhammed Erturan

Expertise aus 20 Jahren Praxiserfahrung in mehr als 100 Projekten in Prozess- und Changemanagement (Organisation/Prozesse/Strukturen)



Beratungskompetenz

- Gestaltung von Prozessmodellen / **prozessorientierte** Organisation
- Effizienzsteigerung durch Analyse, (Re-)Design und Roll-out von Geschäftsprozessen
 - Time-to-Market (Produktentstehung)
 - Order-to-Cash (Auftragsabwicklung)
 - lean management (kfm./admin. Prozesse)
- Internes-Kontroll-System (Konzern- & Einzelrechnungslegung)
- Neuausrichtung und Reorganisation von (Organisations-)Strukturen
- Agiles Projektmanagement (Planung und Steuerung von interdisziplinären-/ länderübergreifenden Organisations-/Change-/ERP-Projekten mit Kanban- oder Scrum-Methode)

Fachqualifikation

- Diplom-Wirtschaftsingenieur
- Bilanzbuchhalter
- IKS-Beauftragter
- Zertifizierung als KfW-Berater
- Referent für Prozess- und Projektmanagement
- Projektleiter in internationalen Projekten

Branchenkompetenz

- Energiewirtschaft
- Standortbetreiber
- Zulieferindustrie
- Handel
- Stadtwerke
- Wohnbaugesellschaften
- Kunststofftechnik
- Maschinenbau

Muhammed Erturan

Auszug Projekterfahrung – Projekte wurden mehrfach in unterschiedlichen Branchen als Projektleiter umgesetzt (1 von 3)

Thema	Ergebnis	Kunde/ Branche
Effizienzsteigerung Prozessorientierte Organisation	Analyse, Design und Einführung von Geschäftsprozessen Projektleiter, Analyse und Design von Geschäftsprozessen entlang der gesamten Wertschöpfungskette, Prozess-Handbuch, Begleitung Prozess-Rollout (teilw. Standortübergreifend) , Einführung Prozesskostenrechnung und Prozess-Score-Card, Training/Coaching in GPM (Laufzeit 3-15 Monate)	Geräte- u. Anlagenbau, Automotive Engineering, Zulieferindustrie, Kunststofftechnik, Energieversorger
Order-to- Cash Effizienzsteigerung	Aufbau Projektmanagement und Optimierung Auftragsabwicklungsprozess Projektleiter, PM-Handbuch zur Standardisierung der Projektabwicklung für Kundenprojekte erstellt; Projektprozess definiert und in Prozessorganisation verankert; Mitarbeiter in Methoden geschult (Laufzeit 6-9 Monate)	Automobilzulieferer, Automotive Engineering, Geräte- und Anlagenbau
Lean HR-Management Prozessorientierte Organisation	Prozessdesign HR-Prozesse Teilprojektleiter, Analyse und Design der Shared Service Prozesse aus dem HR-Bereich, Entwicklung eines zentralen Prozess-Navigators für HR-Bereich inkl. Implementierung der Prozesse (9 Monate)	Telekommunikation und IT- Dienstleister, Energieversorger
Time-to-Market Effizienzsteigerung	Optimierung Produktentwicklungsprozess und Time to Market Produktentstehungsphasen definiert; Produktentwicklungsprozess modelliert, Produktkalender erstellt u. implementiert (9 Monate)	Automotive, Zulieferindustrie
Effizienzsteigerung und IKS für Rechnungslegung	Analyse, Design und Einführung von Rechnungslegungs-prozessen (Einzelgesellschaft (HGB) und Konzer (IFRS)) Projektleiter, Entwicklung e. Prozesslandkarte f. Abschlussprozesse, Analyse und Design von Geschäftsprozessen entlang d. gesamten Rechnungslegung, Definition von Risikoprozessen inkl. Kontrollen i.S.e. Internen Kontroll-Systems, Aufbau eines IKS-Navigators, Begleitung Prozess-Rollout, Training/Coaching in IKS (Laufzeit 16 Monate)	Energieversorger Stadtwerke Baugenossenschaften

Muhammed Erturan

Auszug Projekterfahrung – Projekte wurden mehrfach in unterschiedlichen Branchen als Projektleiter umgesetzt (2 von 3)

Thema	Projekt / Ergebnis	Branche
Struktur-/ Ergebnisoptimierung	Produktprogrammoptimierung Projektleiter, Produktprogramm- und Ertragsanalyse, Strategische Produktprogrammplanung und Neuausrichtung, Strukturoptimierung (Produktprogrammberreinigung, Anpassung Standortstrukturen, Erstellung Standortergebnisrechnung und Unternehmensplanung (Laufzeit 1 Jahr)	Kunststofftechnik, Zulieferindustrie Großhandel Konsumgüter
Struktur-/ Ergebnisoptimierung	Einführung Produktmanagement Projektleiter, Produktprogrammanalyse, Strategische Produktprogrammplanung, Aufbau und Implementierung Produktmanagement (Laufzeit 6-9 Monate)	Textilmietkleidung, Baubeschlagindustrie Großhandel Konsumgüter
Struktur-/ Ergebnisoptimierung	Effizienzsteigerung und Restrukturierung Vertrieb Projektleiter, Anpassung der Strukturen im Key-Account-Management, Anpassung der Vertriebsorganisation und Verankerung in der Niederlassungsübergreifenden Gesamtorganisation, Entwicklung v. Anreiz- und Entlohnungssysteme für Außendienst und Verkaufsleitung (regional/national) (Laufzeit 1 Jahr)	Textilmietkleidung, Automotive Dienstleister
Strukturoptimierung Planung und Controlling	Produkt-/Prozesskosten-Controlling Teilprojektleiter, Entwicklung und Einführung Controllinginstrument inkl. Datenbanklösung zur Produkt- und Prozesskostenrechnung (Planung/Budgetierung/Steuerung) (8 Monate)	Standortbetreiber
Struktur-/ Ergebnisoptimierung Planung und Controlling	Ertragssteigerungsprogramm Projektleiter, Analyse und Potenzialermittlung zur Verbesserung der Ertragslage (Kunden-/Auftrags-/Umsatz-/ DB-Strukturanalysen, ↳ Personalstruktur (dir./indir./kfm. MA), Markt-Wettbewerbs-Positionierung (Laufzeit 4 Monate)	Kunststofftechnik, Großhandel Konsumgüter

Muhammed Erturan

Auszug Projekterfahrung – Projekte wurden mehrfach in unterschiedlichen Branchen als Projektleiter umgesetzt (3 von 3)

Thema	Ergebnis	Kunde/ Branche
Projektmanagement	Projektsteuerung Serienanlauf bis SOP Projektleiter, Optimierung und Absicherung des Serienanlaufes für eine neue Produktlinie, Aufbau Controlling- und Reporting, Sicherstellung SOP (Laufzeit mehrere Monate)	Automotive Zulieferindustrie
e-Business Transformation Digitalisierung	Multi-Projektmanagement und Controlling Projektleiter, Projektlandschaft für die e-Business-Transformation (Projektkalender) aufbereitet; Multi-Projekt-Organisation und PM-Standards implementiert, MPM-Cockpit entwickelt und implementiert (Laufzeit 6 Monate)	Automotive Engineering
Projektmanagement Effizienzsteigerung	Aufbau (Multi-)Projektmanagement Projektleiter, Aufbau Multiprojektmanagement, Aufsetzen und Monitoring mehrerer Orga-Projekte, Erstellung PM-Handbuch, Training Beteiligte (Laufzeit 6 Monate)	Automotive Engineering, Anlagenbau, Behörde, Telekommunikation
Effizienzsteigerung	Optimierung Forderungsmanagement Projektleiter, Analyse und Empfehlungen zur Implementierung eines Forderungs- und Verrechnungsprozesses in einer Holding-Struktur (4 Monate)	Geräte- u. Anlagenbau, Kunststofftechnik
Agiles Projektmanagement zur Einführung ERP-System	Einführung ERP-System für Energiedienstleistungen und Stadtwerk (XAP) Projektkoordinator, Restrukturierung der Projektorganisation/Projektplanung/ Ressourcenplanung/Projektreporting über das gesamte Projekt im Sinne agiles Multi-Projektmanagement, Erhebung aller offenen, bereichsübergreifenden Maßnahmen, Einführung eines Maßnahmencontrolling inkl. Steuerungsinstrumente, Projektsitzungen und Eskalationsrichtlinien, Ganzheitliche Koordinierung der (Teil-)Projekte im Bereich Technik, Kaufmännisch, IT, Vertrieb, Netze zur Erhöhung der Projektakzeptanz, Verbesserung der Projektkommunikation, Lösung der bereichsübergreifenden Interessenkonflikte (Laufzeit 15 Monate)	Energiedienstleister Stadtwerk

em.con | Unternehmensberatung

Muhammed ERTURAN
Geschäftsführer

Kernerstrasse 9
D-70182 Stuttgart

Tel.: +49 (0)711/2629355
Fax: +49 (0)711/2629359

Gsm: +49 (0)173/3070809
m.erturan@em-con.com

www.em-con.com

